



Fan Zhang

Leader and entrepreneur in Supply Chain / Operations, cross-functional and multi-cultural teamwork

92250 La Garenne-Colombes, France

[View profile on Dweet](#)

Links

[LinkedIn](#)

Languages

- anglais
- Chinois
- Français

About

Expérience en gestion, amélioration et conduite de projet de la Supply Chain et de la production dans le secteur industriel, mangement d'équipe, processus S&OP, planification, pilotage de flux multi-site et multi-pays, Lean management, 5S, déploiement ERP.

Goal-oriented and highly accomplished Supply Chain operations manager, persuasive leader working since more than 15 years in industrial and transportation sector, leading end-to-end Supply Chain, continuous improvement for plants loading program, cost saving and service level improvement. Committed to implementing processes, skilled in materials management, working capital management and ERP implementation.

Ability of cross-functional team leading, communication in multicultural company. My conviction of Supply Chain management is to improve service to customer and to reduce cost in considering the company's resources.

BRANDS WORKED WITH

- Arkema
- COSCO SHIPPING Lines
- DKT WomanCare Global
- Saint-Gobain

Experience



● Directeur des opérations

DKT WomanCare Global | Jun 2019 - Jan 2023

Objectif : Diriger et améliorer les opérations de Production, Qualité, Supply Chain et Customer Service pour garantir la performance industrielle et le service au client, élaborer les budgets, négociation du contrat de service (SLA).
 Production & Qualité : Veiller à la performance industrielle (4 usines en Chine, Taiwan et Inde), à la conformité de qualité de produits et au bon fonctionnement du système qualité (QMS).
 Supply Chain : Garantir l'approvisionnement de matières premières et la disponibilité de produits finis (OTIF), assurer le fonctionnement de Customer Service.
 Process : établir, garantir les processus de travail, en animer le fonctionnement (plan de maintenance, approvisionnement, plan de production, commandes de vente, fiabilité de stock, forecast, S&OP, working capital) et en mesurer la performance via KPIs.

[Voir moins](#)



● Supply Chain manager EMEA

Arkema | Dec 2015 - Jun 2019

Objectif : Diriger la Supply Chain pour la BU Additifs Fonctionnels en EMEA, en garantissant la satisfaction client, en minimisant les niveaux de stock, en optimisant les plans de charge (Italie, Allemagne et Pays-Bas) et les coûts logistiques des usines européennes.
 S&OP Europe et Global S&OP: Animer le processus régionale des 4 usines européennes.
 Arbitrer les contingences entre EMEA/ USA/ Asie pacifique ;
 Diriger la supply chain EMEA : piloter le processus prévisionnel, encadrer l'équipe d'ADV,

coordonner la planification, l'approvisionnement, établir les contrats logistique clients (SLA),
optimiser l'entreposage et les flux finales / inter-site / multi-pays ;

Management des stocks : optimiser le working capital (simplification des flux
inter-usines/régions, optimisation de la planification, rationalisation des sites de production).

Voir moins



● Responsable de transferts de production d'inter-compagnie

Saint-Gobain | Aug 2010 - Jan 2016

Objectifs : Garantir OTIF aux meilleurs coûts (France, Espagne, Etats-Unis, Chine), établir S&OP, flexibiliser les sites de production ;

Equilibrage de plan de charge entre différents sites: identifier les produits à transférer, en établissant et respectant PDP ;

Amélioration des processus de planification, d'achats et d'approvisionnements : établir le processus décisionnel avec identification de contraintes (MTO/MTS, Minimum Lot Size) ;

Logistique, optimisation des flux physique, stocks: Améliorer le processus de transfert d'équipement, le plan de d'approvisionnement et de livraison, optimiser le working capital ;

Voir moins



● Responsable de production

Saint-Gobain | Feb 2008 - Aug 2010

Objectifs : Fiabiliser et renforcer le contrôle qualité de production, moderniser le département
Bout Froid, réduire le niveau de stock non conforme.

Améliorer la productivité et la qualité de produits: Optimiser le taux d'utilisation, assurer le plan de maintenance du renouvellement prévisionnel/ plan de formation du personnel, établir le plan de rémunération liée à la performance individuelle ;

Projet: Réorganiser le Bout Froid du site de Zhanjiang, créer la salle blanche ISO 15378, renouveler 2 lignes automatique de production ;

Voir moins



● Planificateur industrie

Saint-Gobain | Apr 2006 - Feb 2008

Objectifs : Optimiser la charge des sites en Chine et Russie, transférer du savoir-faire en matière de production du flacottage en assurant OTIF ;

Délocalisation de productions : Dréparer et définir le circuit logistique optimal avec sélection du site de production Chine/Russie, vérification et étude de faisabilité (technique, contractuelle), négocier SLA clients, calculer les charges de site, planifier et suivre production, piloter les livraisons ;

- **Development Supervisor**

COSCO SHIPPING Lines | Jan 2003 - Dec 2004

Objectif : créer et développer l'activité de transport maritime en groupage (Chine - Europe)

Gestion d'activités logistiques et de fret maritime: mettre en place de flux maritime de groupage, contrôle / suivi des expéditions et documentaire ;

Achat, négociation et vente de services logistiques : sélectionner et maintenir le panel fournisseur logistique, définir de cahier de charges et négocier les contrats ;

Education & Training

2005 - 2006 ● **ESCP Europe**

Mastère spécialisé,

2001 - 2002 ● **Université d'Angers**

Master's degree,