



Geoffrey Picard

Directeur Supply Chain & International Trade Compliance

78000 Versailles, France

[View profile on Dweet](#)

Links

 [LinkedIn](#)

Languages

French

About

Dans un monde en perpétuel changement, je suis là pour vous aider à repenser vos modèles de transport, d'import et d'export, de douane... En tant que Directeur Supply Chain International je réponds simplement à une question simple : comment accompagner la production et l'acheminement international d'un bien en équilibrant coûts, délais et qualité ? Il faut prendre en compte nombre de variables traditionnelles : les délais de production, le transport international, la logistique amont et celle du dernier kilomètre ; mais aussi désormais : la douane, les règles de TVA intracommunautaire, les Incoterms. Je suis Directeur Supply Chain avec une double expertise en Trade compliance internationale depuis plus de douze ans. J'accompagne et j'anticipe des flux d'achats et de ventes tant sur le plan de leur réalité physique, lors du transport et de leur logistique, que sur le plan de leur mise en conformité avec les règles de TVA, de douane et d'Incoterms. Par la formation des équipes, la sensibilisation au sens et à l'importance du changement, et par une vision tout à la fois stratégique à long terme mais aussi tactique et hyper réactive, j'ai créé une Supply Chain internationale en accompagnant la croissance d'un groupe passé du stade de TPE à celui d'entreprise internationale cotée en bourse. Au cours de mon parcours professionnel, j'ai développé 5 grands domaines de compétences : la gestion fournisseur ; l'implémentation de grands projets supply et la conduite du changement ; le management d'équipe pluridisciplinaires et multiculturelles ; les sujets de Trade compliance internationale (douane, TVA, Incoterms) ; et l'anglais courant. Être directeur Supply Chain aujourd'hui c'est prendre en compte les réalités d'un monde dangereusement volatil : Brexit, barrières douanières, conflits territoriaux et économiques... J'aime dire que je me passionne autant pour la mise en place de flux de transport internationaux que pour la douane ou la TVA, car c'est cet ensemble qui me permet d'apporter des solutions claires aux besoins de développement d'une société. Et cette vision, cette manière de réagir, d'anticiper, ne peut se faire qu'en permettant aux équipes impliquées dans ces processus d'échanger, de travailler ensemble, de communiquer, car aujourd'hui une Supply Chain doit être connectée, elle doit chercher l'information, s'en nourrir et la rendre lisible pour tous. Si vous êtes intéressé par mon profil, n'hésitez pas à me contacter sur LinkedIn, directement par mail ([geof.picard\[at\]gmail.com](mailto:geof.picard[at]gmail.com)) ou par téléphone (disponible dans mon profil).

BRANDS WORKED WITH

Asmodee Group

MEDEF International

Experience



● Membre Comité Douane

MEDEF International | Nov 2018 - Now

Veille réglementaire douane/TVA et amendement de textes gouvernementaux

● Directeur Supply Chain & Trade Compliance International

Asmodee Group | Dec 2016 - Dec 2022

Le groupe Asmodee, un des leaders mondiaux de l'édition et de la distribution de jeux Piloter un département Supply Chain global (80M€ achats)

- Manager des équipes pluridisciplinaires (40+ collaborateurs répartis entre quatre services : Production, Transport & Logistique, Qualité, Administratif & Facturation)
 - Mettre en place et piloter d'indicateurs de performance interne (amélioration continue) et externe (reporting des résultats et objectifs)
- Exemples de réalisations significatives
- Développement du budget supply chain de 2M€ à 80M€ en 10 ans
 - Ouverture d'une plateforme logistique chinoise en 2018
 - Gestion de la crise COVID accompagnée d'une évolution de +40% du CA
- Référent douane sur flux monde et les problématiques spécifiques des entités UK et US

- Suivi de l'évolution des règles du commerce international et mise en conformité des procédures
- Alerter et former les équipes supply, et services transverses, aux contraintes et aux évolutions des règles du commerce international Exemple de réalisations significatives
- Gestion des crises internationales, impact et correctifs : BREXIT, guerres économiques UE/US et Chine/US, conflit en Ukraine et crise énergétique
- Mise en place de règles de cessions dans 20 filiales réparties sur quatre continents (Europe, Asie, Amérique du Nord, Amérique du Sud)

● Directeur Supply Chain & Services Généraux

Asmodee Group | Feb 2011 - Dec 2016

Implémenter le développement d'un service Supply Chain à l'international

- Concevoir et mettre en place des procédures de gestion des flux à l'international sur un périmètre européen puis mondial
- Résoudre des problématiques complexes liées à l'extension de la chaîne d'approvisionnement à l'international (notamment face aux problèmes de TVA/ douanes) Anticiper la croissance du groupe par des solutions innovantes
- Veille sur la réglementation fiscale internationale, mettre en conformité des pratiques en termes de politiques d'achat/vente en collaboration avec les services juridiques et commerciaux
- Anticiper les besoins stratégiques de développement de la supply chain et implémenter une stratégie de développement à long et à court terme. Exemples de réalisations significatives
- Mise en place de solutions « vertes » pour la production et la chaîne d'approvisionnement
- Gestion des fournisseurs et de l'évolution des coûts dans le cadre des évolutions des prix des matières premières, du transport et de l'énergie
- Changement de la stratégie transport entraînant une réduction des coûts de -20%
- En 2014, appel d'offre et ouverture d'une plateforme logistique européenne gérant 400 containers en entrée EU et 14000 camions en flux crossdocks

● Directeur Achats & Services Généraux

Asmodee Group | Nov 2010 - Feb 2011

Anticiper le besoin d'une supply chain internationale et la créer

- Créer une supply chain internationale et l'accompagner dans son développement de 2M€ en 2011 à 15M€ en 2016
- Gérer un portefeuille d'une centaine de fournisseurs dans les domaines : transport, logistique, production, qualité
- Négocier des conditions commerciales et finalisation des contrats avec les usines Exemples de réalisations significatives
- Création d'un département Supply Chain
- Gérer les services généraux
- Négociation contrats IT-Téléphonie-Flotte de véhicules... Exemple de réalisations significatives
- Construction d'une extension de bâtiment de 3000m2 après négociation avec entrepreneurs, communauté d'agglomération

● Project manager & Game Designer

Asmodee Group | Nov 2002 - Nov 2010

● Responsable logistique

Asmodee Group | Oct 2000 - Nov 2002