



Déborah Maslé

Retail Performance#Stratégie
#Business#Pilotage Opérationnel

Paris, France

[Portfolio link](#)

[Portfolio file](#)

[View profile on Dweet](#)

Languages

English (Work Proficiency)

Italian (Basic)

About

Evoluant dans le monde du Retail depuis plus de 15 ans, mon objectif est l'optimisation de la performance d'un réseau, en définissant les priorités et les plans d'actions nécessaires.

Opérationnelle avec une vision business et financière, j'aime travailler sur les aspects stratégiques.

Excellence opérationnelle# Retail# Pilotage opérationnel# Management # Gestion d'équipe# Process interne# Gestion de projet# Pilotage de la performance# Tableaux de bord # Business Analyse# Budget # Business plan # Objectifs Commerciaux# Stratégie d'entreprise#

BRANDS WORKED WITH

AFFLELOU Groupe

Darty

Make Up For Ever

Experience

● Directrice opérationnelle succursales

AFFLELOU Groupe | Feb 2016 - Jun 2023

Périmètre succursales France (90 magasins - 2 enseignes)

Membre COMEX & CODEV

Gestion opérationnelle & Financière du réseau succursales (Entité indépendante). (CA: 69 M€)

Management d'équipe, Pilotage de la performance et Optimisation de l'EBITDA

Excellence opérationnelle, Process interne,

Budget et plan à 5 ans

Pilotage du Cash et de l'ensemble des postes financiers, Gestion de

Projets transverses,

Stratégie Commerciale, Négociations Fournisseurs,

Pilotage Portugal (8 magasins succ.)

#Retail# Management# Pilotage réseau# Budget# Stratégie commerciale# Excellence Opérationnelle# Optimisation du résultat# Kpi's#

● Responsable controle de gestion & Audit

AFFLELOU Groupe | Oct 2009 - Feb 2016

Responsable CDG & Audit périmètre succursales du groupe

Membre COMEX

Business Partner, Pilotage de la performance

Business Analyse

Budget, Business Plan et Révision Budgétaire

Management équipe de 5 personnes

Audit Interne

Support Filiale Espagnole - Best Practices

Création du service Contrôle de gestion, recrutement, constitution

équipe, développement tableau de Bord, KPI's

KPI's#Budget# Business Partner# Business Analyse# Audit interne# Recrutement# Management#



● Contrôleur de gestion

Darty | Jan 2008 - Oct 2009

Contrôleur de gestion périmètre Darty Ile de France (65 magasins)

P&L Magasins

Tableaux de bord

Business Partner



- **Contrôleur de gestion et consolideur**

Make Up For Ever | Jul 2002 - Jul 2007

Contrôle de gestion et Consolidation (Maison Mère & 6 filiales)
Business Partner
Process Interne
BtoB, BtoC
Budget, Business Plan,
Pilotage créances clients BtoB

Mise en place et développement du CDG

#Contrôle de gestion# Consolidation# Business partner# Business Plan#
KPI's# Tableaux de Bord#

Education & Training

1996 - 2000

- **University of Paris I: Panthéon-Sorbonne**

Maitrise des sciences de gestion,